

Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties



**NVG Groen 20
Symposium 11**

**MANAGEMENT MET HET
OOG OP DE TOEKOMST**



@NVGGroen



Blok 2: Sturen op kosten en kwaliteit





Creëer een topbaan ondanks een beperkt budget

ir. Frank Pont, MBA MSc
Golfbaanarchitect



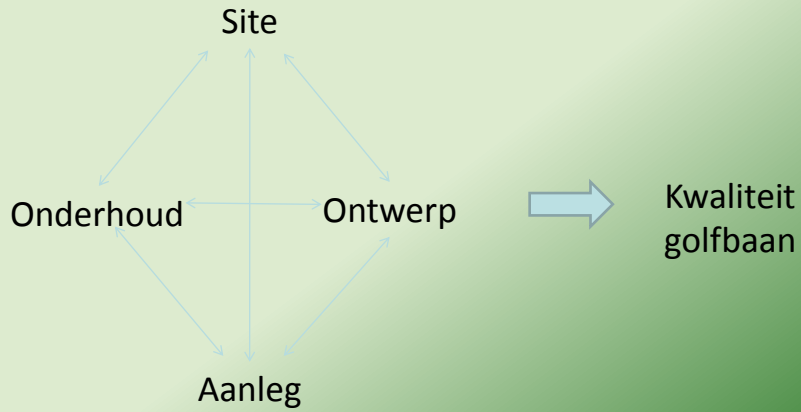
Introductie



- Een golfbaan is een service/product dat het alleen goed zal doen als het een concurrentie voordeel heeft
- Een concurrentie voordeel behaal je alleen met:
 - Een beter/gedifferentieerd product met dezelfde kosten
 - Hetzelfde product maar dan met lagere kosten
- Veel problemen in huidige markt veroorzaakt door hetzelfde product met hogere kosten
- In deze presentatie wil ik ingaan op hoe je een beter product met dezelfde of zelfs lagere kosten kan bereiken door te focussen op wat echt belangrijk is



Kwaliteit en site, ontwerp, aanleg, onderhoud



Case study: Machrihanish



Nr 93 in Golf Magazine Top 100 courses World



Case study: Machrihanish



Onderhoudsbudget: 300 k Euro/jaar



Case study: Machrihanish



Het Geheim ?



- Focus al je tijd en energie op die gedeeltes van de baan die echt belangrijk zijn voor het spel
- Spendeer bewust minder tijd aan het onderhoud van andere gedeeltes vaann de baan



Case study: Machrihanish



Case study: Machrihanish



Case study: Machrihanish



Case study: Machrihanish



Case study: Machrihanish



Waar ligt de Focus ?



- Veruit de meeste aandacht gaat uit naar de greens en green omgevingen die kort gemaaid worden en van hoge kwaliteit zijn
 - Iets minder aandacht krijgen de tees
- Nog minder aandacht krijgen de fairways en bunkers
- De semi-rough en rough krijgen vrijwel geen aandacht



Case study: Royal St. Georges



Case study: Royal St. Georges



Case study: Cruden Bay



Case study: Turfvaert



Case study: Renaissance Club



SUPER onderhoud met “slechts” 8 greenkeepers



Case study: Cruden Bay



Case study: New Zealand



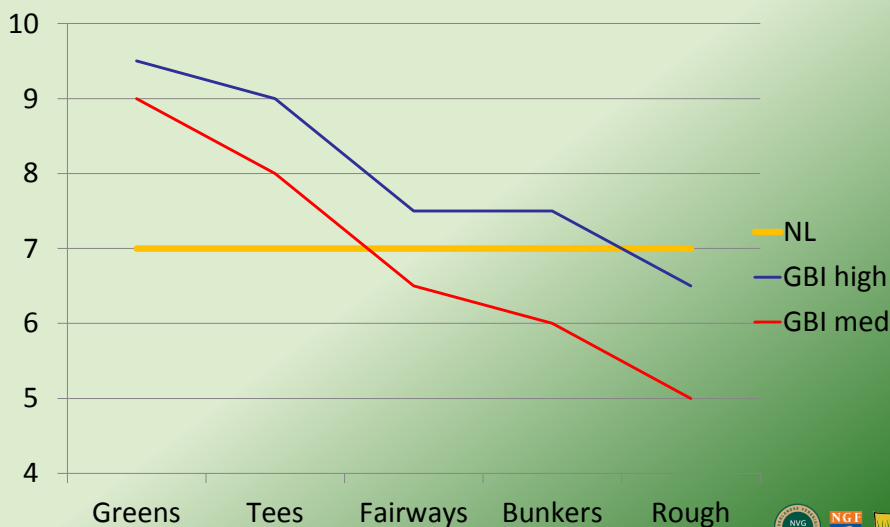
Gebrek aan focus in NL



- In NL willen we fairways met een prachtige dichte en wollige mat, waarbij je bal op het gras ligt en je dus gemakkelijk onder de bal kunt slaan. Daardoor geven we ze teveel water, bemesten we ze teveel en moeten we ze dus te vaak maaien.
- We willen veel verschillende speelvlakken, hoe meer des te sjieker.
- En “last but not least” ben je pas echt een baan als je je bunkers door een ringetje kan halen.
- En door alle tijd die we in deze minder belangrijke dingen stoppen hebben we:
 - te zachte, te langzame en te bobbelige greens,
 - voorgreens die volkomen anders reageren op een approach schot dan de greens
 - suboptimale tees met te lang gras



Variatie in focus tussen GBI en NL banen



De Swinkelsche



Discussie

